

Guia de Elaboração Plano de Desenvolvimento e Expansão das Unidades



- 1.** Conceitos e metodologias – Planejamento Estratégico
- 2.** PIDE UFU
- 3.** Alinhamento estratégico
- 4.** Estrutura PDE
- 5.** Documentos e ferramentas

1

CONCEITOS E METODOLOGIAS



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

■ é um processo de análise, criação de alternativas e tomada de decisão sobre **o que é** a organização, **o que ela faz**, e **porque ela faz**

■ o produto do planejamento estratégico na UFU é o **PIDE**, que documenta os **desafios**, a **missão**, a **visão**, os **valores**, os **objetivos**, os **indicadores**, as **metas** e as **ações** necessárias para alcançá-las.



Saiba mais em:

<https://www.youtube.com/watch?v=5b0HNfgOxeE>



MISSÃO E VISÃO

Missão: é uma declaração concisa da razão de ser da instituição, que expressa o que ela faz, para quem ela faz e de que maneira ela faz.

A missão visa criar um **senso de identidade e comunica o propósito institucional** para toda a comunidade acadêmica.

Visão: É uma declaração sobre **onde a instituição quer estar no futuro**, o que pretende ser. A visão **não é uma utopia**, mas um cenário atingível em um prazo de 10-30 anos, que considera o presente da organização em sua formulação.



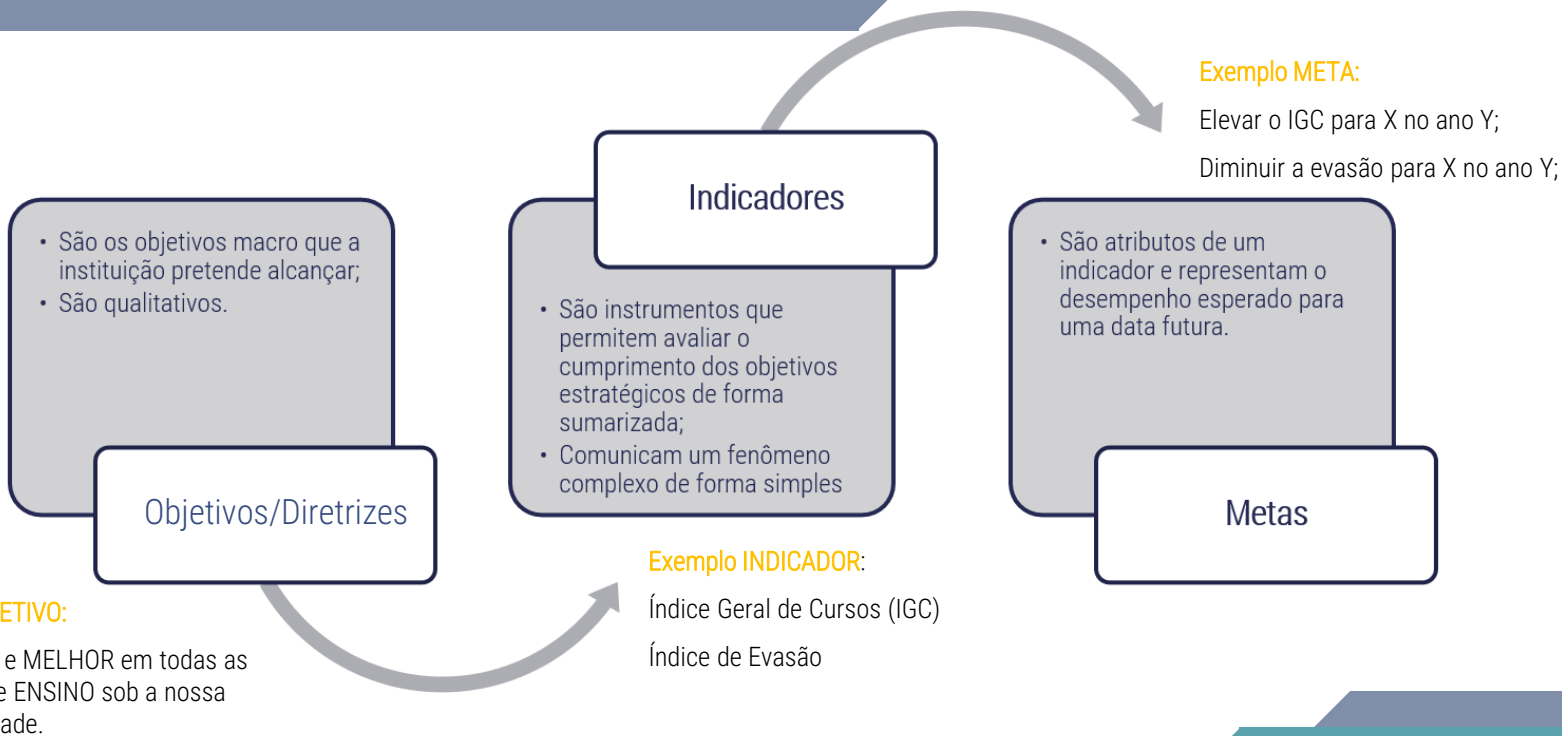
Missão UFU: “Desenvolver o ensino, a pesquisa e a extensão de forma integrada, realizando a função de produzir e disseminar as ciências, as tecnologias, as inovações, as culturas e as artes, e de formar cidadãos críticos e comprometidos com a ética, a democracia e a transformação social”.



Visão UFU: Ser referência regional, nacional e internacional de Universidade pública na promoção do ensino, da pesquisa e da extensão em todos os campi, comprometida com a garantia dos Direitos Fundamentais e com o desenvolvimento regional integrado, social e ambientalmente sustentável.



OBJETIVOS/DIRETRIZES ESTRATÉGICAS, METAS E INDICADORES





PRINCIPAIS METODOLOGIAS

Análise SWOT – “FOFA”

Ferramenta de diagnóstico do ambiente interno (forças e fraquezas) e do ambiente externo (oportunidades e ameaças).



Saiba mais em:

https://www.youtube.com/watch?v=aL25_LKVLrk

Canvas:

Evidencia como a organização “funciona” e como gera valor a partir de nove componentes



Saiba mais em:

<https://www.youtube.com/watch?v=KDedX2KIHsI>

Balanced Scorecard -BSC

Ferramenta que permite a gestão do desempenho organizacional, baseado em indicadores de quatro perspectivas: orçamentária, clientes/usuários, processos internos, aprendizado e crescimento.



Saiba mais em:

<https://www.youtube.com/watch?v=0tNPVmWvgTc>

2

PIDE UFU



O QUE É O PIDE?

Conceito

O Plano Institucional de Desenvolvimento e Expansão (PIDE) consiste num documento em que se definem a **missão** da instituição e as **estratégias** para atingir suas **metas** e **objetivos**.

Por que o PIDE é importante?

Orienta o planejamento institucional, estabelecendo os **rumos a seguir** e permitindo a **avaliação contínua** dos caminhos percorridos;

Quem coordena o processo de elaboração do documento?

Coordenação: Comissão Permanente de Desenvolvimento e Expansão (CPDE)

Elaboração: Diretoria de Planejamento (DIRPL) e a Divisão de Apoio ao Planejamento Institucional (DIAPI)

Quem deve participar do PIDE?

Toda a comunidade acadêmica. Todos somos corresponsáveis pelo PIDE.



CARACTERÍSTICAS DO PIDE

Periodicidade

- Vigência: seis anos;
- Revisão: anual;
- Acompanhamento: trimestral
- Divulgação: obrigatória até 31/01

Legislação e documentos:

- <http://www.proplad.ufu.br/pide/legislacoes>

Mais informações:

- www.pide.ufu.br

Aprovação:

- Conselho Universitário (Consun)

Principais elementos:

- Cadeia de valor da instituição;
- Identidade estratégica da instituição (missão, visão de futuro, valores e mapa estratégico);
- Objetivos estratégicos e respectivas metas;
- Indicadores, com seus atributos: fórmula de cálculo, periodicidade de medição, linha de base e metas; e
- Projetos estratégicos a serem desenvolvidos, com seus atributos: principais entregas, com prazos e unidade responsável.



PRINCÍPIOS/VALORES UFU

Art. 5º - Capítulo II do Regimento Geral da UFU

Art. 5º Na organização e no desenvolvimento de suas atividades a UFU defenderá e respeitará os princípios de:

I. gratuidade do ensino;

II. pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas;

III. indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão;

IV. universalidade do conhecimento e fomento à interdisciplinaridade;

V. liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, o pensamento, a arte e o saber;

VI. garantia de padrão de qualidade e eficiência;

VII. orientação humanística e a preparação para o exercício pleno da cidadania;

VIII. democratização da educação no que concerne à gestão e à socialização de seus benefícios;

IX. democracia e desenvolvimento cultural, artístico, científico, tecnológico e socioeconômico do País;

X. igualdade de condições para o acesso e permanência na UFU;

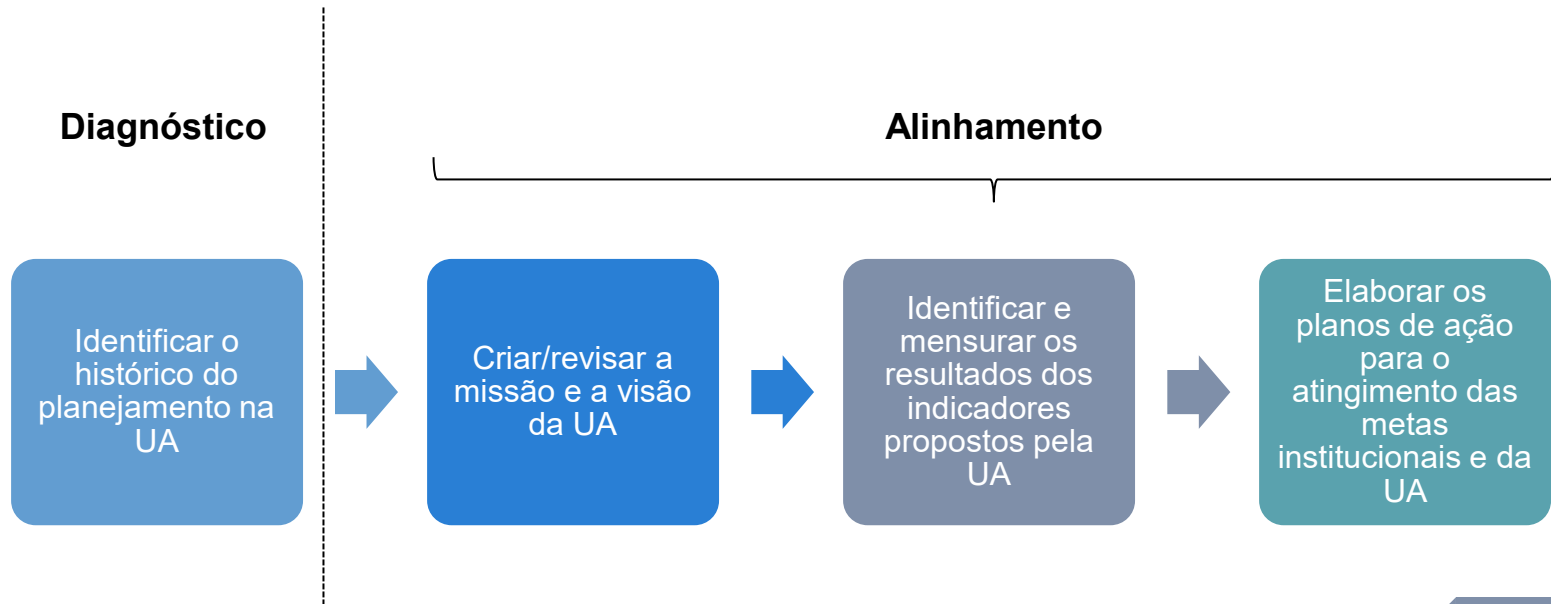
XI. vinculação entre a educação escolar, o trabalho e as práticas sociais;
e

XII. defesa dos direitos humanos, paz e de preservação do meio ambiente

3

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

4. Etapas do alinhamento



6. Estrutura básica do PDE

IDENTIDADE ESTRATÉGICA UFU

Missão e visão UFU;
Cadeia de valor UFU;
Modelo de negócios UFU;
Mapa estratégico UFU

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO – PDE UNIDADE

Breve histórico do planejamento da unidade;
Missão e visão da unidade acadêmica;
Indicadores da unidade
Programas e Planos de ação da unidade

5

DOCUMENTOS E FERRAMENTAS



PAINEIS - POWERBI



Painel PIDE – Monitoramento dos resultados dos indicadores institucionais



Painel PDE – Monitoramento dos resultados dos indicadores por unidade

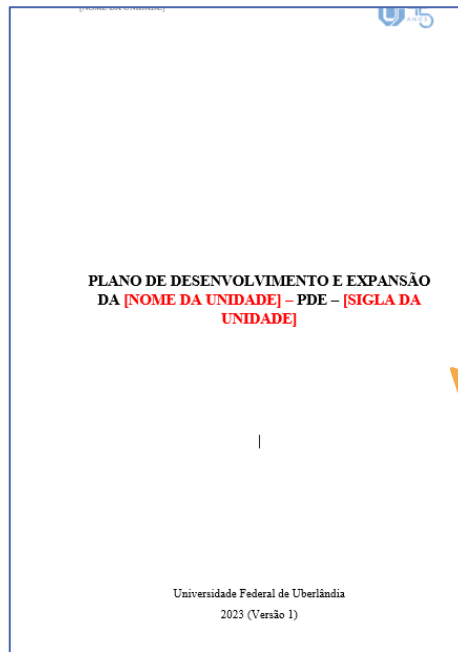




PLANILHAS E MODELO PDE

Monitoramento por eixo temático (Arquivos em Excel)

- Assistência Estudantil
- Comunicação
- Ensino básico
- Ensino técnico
- Extensão e Cultura
- Gestão de Pessoas
- Gestão e Governança
- Graduação
- Hospital Odontológico
- Hospital Veterinário
- Infraestrutura, Logística e Sustentabilidade
- Internacionalização
- Pesquisa e Pós-Graduação
- Sistema de Bibliotecas
- Tecnologia da Informação e Comunicação
- Projeto de Estudos do Teletrabalho
- Projeto de Implantação do Sistema SIADS (Sistema Integrado de Gestão Patrimonial)
- Projeto de revisão e consolidação de Portarias do Reitor e Resoluções dos Conselhos Superiores
- Projeto Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)
- Projeto de Análise e implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
- Projeto de Governança Digital
- Projeto de Governança, Gestão de Riscos e Controles
- Parecer COGORI -2022





PLANILHA DE ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

UNIDADE ACADÊMICA (Selecione)		Painéis PDE Tira dúvidas PDE			
FACIC					
D	Diretriz estratégica	Indicador	Fórmula de cálculo	Descrição da meta	Unidade de medida
01	Diretriz 1 - Promover ações para fortalecer a gestão dos processos de ensino-aprendizagem, possibilitando a ampliação qualificada do número de egressos em todos os níveis de ensino.	Taxa de sucesso na graduação	$\left[\frac{\text{total de alunos que concluíram o curso c no período p}}{\text{quantidade de alunos que ingressaram no curso c no período p - d, sendo d a duração do curso em períodos}} \right] \times 100$	Elevar a Taxa de sucesso na graduação	Percentual (%)
02	Diretriz 1 - Promover ações para fortalecer a gestão dos processos de ensino-aprendizagem, possibilitando a ampliação qualificada do número de egressos em todos os níveis de ensino.	Índice de evasão nos cursos de graduação	Total de alunos evadidos no ano / Total de alunos matriculados no ano	Diminuir o Índice de evasão nos cursos de graduação	Percentual (%)
03	Diretriz 1 - Promover ações para fortalecer a gestão dos processos de ensino-aprendizagem, possibilitando a ampliação qualificada do número de egressos em todos os níveis de ensino.	Índice de evasão de estudantes cotistas	Total de alunos cotistas evadidos no ano / Total de alunos cotistas matriculados no ano	Diminuir o Índice de evasão de estudantes cotistas	Percentual (%)

MENU Alinhamento_ind_Painel PIDE Alinhamento outros Plano de ação Novos indicadores LOA ODS +



6

OUTROS PLANOS



DOCUMENTOS NORTEADORES

Outros planos	PNE Acesse: PNE - Plano Nacional de Educação - Plano Nacional de Educação - PNE (mec.gov.br)	O Plano Nacional de Educação (PNE) determina diretrizes, metas e estratégias para a política educacional no período de 2014 a 2024.
	ENDES 2020 - 2031 Acesse: Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Endes) – Português (Brasil) (www.gov.br)	O documento contempla o cenário macroeconômico para os próximos doze anos e está organizado em 5 eixos: Econômico, Institucional, Infraestrutura, Ambiental e Social. Para cada um desses eixos, declaram-se megatendências, diretrizes, desafios e orientações, índices-chave e metas-alvo.
	Agenda 2030 – ODS Acesse: Plataforma Agenda 2030	Propõe-se que o PIDE contemple diretrizes, metas e planos de ação, especialmente, para o atingimento do Objetivo 4 da ONU: Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todas e todos.
	PPA, LDO e LOA Acesse: Legislação Orçamentária :: Portal do Orçamento (senado.leg.br)	Alinhamento com as diretrizes do orçamento público
	PDTIC Acesse: Apresentação Comitê Gestor de Tecnologia da Informação (ufu.br)	O PDTIC da UFU visa estabelecer as necessidades, metas e ações em Tecnologia da Informação e Comunicação da UFU
	Relatórios de Gestão de Riscos e Governança Acesse: Comitê de Governança, Gestão de Riscos, Controles e Integridade UFU	Tem como objetivo adotar medidas para a sistematização de práticas relacionadas à gestão de riscos, controles internos e governança no âmbito da Universidade.

Dúvidas e/ou sugestões

E-mail: diapi@reito.ufu.br